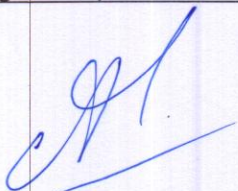
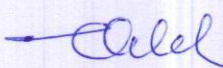




PETROVIETNAM PVC - IC	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU	KMH : CSMT-PVC-IC
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2013	Lần ban hành : 01
		Ngày ban hành: 25/ 2/2013
		Trang : 1/11


**CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU
KẾ HOẠCH ĐẠT CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2013
CÔNG TY PVC - IC**

Người soạn thảo	Người xem xét	Người phê duyệt
 Họ và tên: Trần Đắc Thắng Chức danh: Trưởng phòng	 Họ và tên: Hà Quốc Hải Chức danh: Phó giám đốc	 Họ và tên: Hồ Sỹ Hoàng Chức danh: Giám đốc

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU	KMH : CSMT-PVC-IC
		Lần ban hành : 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2013	Ngày ban hành: 25/ 2/2013
		Trang : 2/11

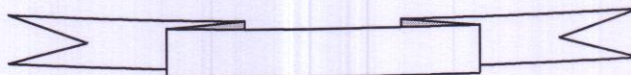
A. DANH SÁCH PHÂN PHỐI TÀI LIỆU

STT	Bộ phận được phân phối	Số lượng	Ngày	Ký nhận	Ghi chú
1	Hội đồng Quản trị	1			Cập nhật trên trang WEB trong mục quy trình ISO của Công ty
2	Ban Giám đốc	1			
3	Ban kiểm soát	1			
4	Thư ký ISO	1			
5	Phòng Kỹ thuật – An toàn	1			
6	Phòng Tổ chức – Hành chính	1			
7	Phòng Vật tư - Thiết bị	1			
8	Phòng Tài chính - Kế toán	1			
9	Ban quản lý Dự án – Đầu tư	1			
10	Phòng Kinh tế - Kế hoạch	1			
11	Phòng Cơ điện	1			
12	Các Đội, Công trường	1			

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU	KMH : CSMT-PVC-IC
		Lần ban hành : 01
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AN TOÀN - BVMT NĂM 2013	Ngày ban hành: 25/ 2/2013
		Trang : 4/11

CHÍNH SÁCH CHẤT LƯỢNG – AN TOÀN, SỨC KHỎE VÀ MÔI TRƯỜNG


Chất lượng – Tiên độ - An toàn – Bảo vệ môi trường và tối ưu hóa chi phí sản xuất



MỤC TIÊU NĂM 2013

1. **Phấn đấu 100% cán bộ công nhân viên được đào tạo đúng chuyên, môn nghiệp vụ liên quan đến công việc đang làm.**
2. **Đạt 100% giá trị doanh thu theo kế hoạch.**
3. **Đảm bảo không có khách hàng khiếu nại về chất lượng thi công công trình và có không quá 02 khách hàng khiếu nại về tiến độ thi công công trình bằng văn bản.**
4. **Đảm bảo không có tai nạn chết người trên các công trình do PVC-IC thi công và 100% các chỉ tiêu về môi trường được đáp ứng theo các quy định hiện hành.**
5. **100% cán bộ công nhân viên (có hợp đồng từ 1 năm trở lên) hiểu và vận dụng tốt hệ thống tích hợp ISO 9001: 2008, ISO 14001: 2004, OHSAS 18001: 2007(các qui trình, hướng dẫn công việc).**
6. **Đạt 100% các chỉ tiêu kế hoạch về công tác An sinh Xã hội.**



	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU		KMH : CSMT-PVC-IC
	KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2013		Lần ban hành : 01
			Ngày ban hành: 25/ 2/2013
			Trang : 5/11

2. MỤC TIÊU 1: Phấn đấu 100% cán bộ công nhân viên được đào tạo đúng chuyên, môn nghiệp vụ liên quan đến công việc đang làm.

I. Kế hoạch thực hiện mục tiêu

Stt	Các bước thực hiện để đạt mục tiêu	Phương pháp thực hiện	Kết quả thực hiện (Dự kiến đạt được)	Người thực hiện	Thời gian thực hiện (tháng)																	
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12						
1	Tăng cường công tác tuyên dương, rà soát lại toàn bộ năng lực chuyên môn.	Kiểm tra, quan sát và thống kê.	Xác định năng lực chuyên môn.	Các phòng ban, đội, CT																		
2	Tổ chức các lớp đào tạo, bồi dưỡng để nâng cao chuyên môn nghiệp vụ.	Mở lớp đào tạo	Nâng cao chuyên môn nghiệp vụ	Phòng TCHC																		
3	Luân chuyển công việc để phát hiện thêm cán bộ có năng lực, sở trường.	Luân chuyển	Phát hiện cán bộ giỏi.	Phòng TCHC																		

II. Yêu cầu nguồn lực để đạt mục tiêu

1. Nhân sự: Theo kế hoạch đào tạo
2. Tài chính: Kế hoạch tài chính công ty
3. Thiết bị/công cụ: Sử dụng thiết bị hiện tại


III. Công thức tính kết quả thực hiện mục tiêu: (Tổng số CBCNV được đào tạo/Tổng số CBCNV đang làm việc) x 100

PETRO-VIETNAM PVC-IC	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU		KMH : CSMT-PVC-IC
			Lần ban hành : 01
KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2013		Ngày ban hành: 25/ 2/2013	
		Trang : 8/11	

MỤC TIÊU 4: Đảm bảo không có tai nạn chết người trên các công trình do PVC-IC thi công và 100% các chỉ tiêu về môi trường được đáp ứng theo các quy định hiện hành.

I. Kế hoạch thực hiện mục tiêu

Stt	Các bước thực hiện để đạt mục tiêu	Phương pháp thực hiện	Kết quả thực hiện (Dự kiến đạt được)	Người thực hiện	Thời gian thực hiện (tháng)																		
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12							
1	Nhận biết các mối nguy và các khía cạnh về môi trường.	Quan sát, thống kê.	Nhận biết được lĩnh vực cần quan tâm.	Phòng KTAT, CT, đội.																			
2	Trang bị đầy đủ các trang thiết bị bảo hộ lao động cho các công trường.	Thống kê, mua sắm và phân phát.	Đảm bảo an toàn khi làm việc.	Phòng KTAT, CT, đội.																			
3	Kiểm tra định kỳ về môi trường làm việc.	Đo lường, phân tích, quan sát.	Xác định được môi trường làm việc.	Phòng KTAT																			
4	Đình chỉ thi công đối với các công trường không đảm bảo an toàn, có nguy cơ mất an toàn cao và không đảm bảo các yêu cầu về bảo vệ môi trường.	Quan sát, đo lường.	Tuân thủ các quy định về an toàn và môi trường.	Phòng KTAT																			
5	Mở các lớp đào tạo, huấn luyện về an toàn lao động và bảo vệ môi trường cho CBCNV công ty.	Mở lớp học	Nâng cao khả năng ứng phó khi có sự cố.	Phòng KTAT, CT, đội.																			

	CHÍNH SÁCH VÀ MỤC TIÊU		KMH : CSMT-PVC-IC
			Lần ban hành : 01
KẾ HOẠCH ĐẠT MỤC TIÊU CHẤT LƯỢNG - AT - BVMT NĂM 2013			Ngày ban hành: 25/ 2/2013
			Trang : 9/11

II. Yêu cầu nguồn lực để đạt mục tiêu:

1. Nhân sự: Theo kế hoạch tuyển dụng.
2. Tài chính: Theo kế hoạch của công ty.
3. Thiết bị/công cụ: Sử dụng thiết bị sẵn có

III. Công thức tính kết quả thực hiện mục tiêu: Số vụ tai nạn và kết quả các đợt kiểm tra về môi trường trong năm, Tỷ lệ đạt A/Bx100% (A số lượng mẫu đạt, B số lượng).

